

Am livrat peste 50 de
proiecte de consultanță de
succes

CONSULTANȚĂ

Calitate

Rata de defecte sau reclamațiile clienților sunt strâns legate de (in)satisfacția clienților și profit. Știm cum să o reducem. Un profit pe termen lung poate fi menținut/crescut doar dacă este implementat și îmbunătățit un sistem funcțional de management al calității (IATF16949/ISO 9001). Avem experiență cu asta.

Calitatea este rezultatul unui sistem

- ❖ Totul începe cu orientarea către client, înrădăcinată de un sistem de calitate
- ❖ Un sistem funcțional al calității bazat pe ISO 9001 sau IATF 16949, este personalizat și respectat
- ❖ Proiectele noastre de consultanță s-au concentrat în principal spre: reducerea reclamațiilor clienților și îmbunătățirea PPM-ului (extern și intern), pregătirea implementării IATF 16949 sau audituri clienți/externe, ieșirea din managementul crizei calității, creșterea competențelor echipei de calitate prin training și coaching

Producție și mentenanță

Capacitate de producție mai mare fără costuri directe sau creșterea investițiilor. Pot produce mai multe, cu aceiași oameni și echipamente? Da, o vom face pentru tine. Pentru a fi mai Eficienți, trebuie să aveți un Sistem de Întreținere fiabil (general, preventiv, autonom). Vă vom sprijini și în acest sens.

Livrați eficient, la calitatea corespunzătoare

- ❖ Procesele de producție ar trebui să fie proiectate, întreținute și adaptate pentru a oferi rezultatele așteptate: siguranța oamenilor, cantitățile potrivite la calitatea așteptată (sau peste)
- ❖ Echipamentele sunt din ce în ce mai importante și ar trebui să fie de încredere
- ❖ Proiectele noastre de consultanță s-au concentrat în principal pe: proiectarea unui proces echilibrat aliniat la cererea clienților, implementarea unui sistem de măsurare a performanței, creșterea eficienței și OEE, concomitant cu îmbunătățirea siguranței, implementarea unui sistem de întreținere preventivă, creșterea capacității de producție, eliminarea restanțelor

Lanțul de aprovizionare și logistică

Probleme de Calitate sau Livrări Întârziate de la furnizor? Avem soluții pentru asta. Vă putem sprijini furnizorul să fie pregătit pentru noi proiecte, inclusiv cerințele standardelor de calitate (PPAP, Core Tools). Aveți nevoie de noi furnizori locali în Europa? S-ar putea să vă ajutăm.

Acolo unde costurile mari sunt ascunse

- ❖ Materiile prime trebuie să fie la timp la calitate potrivită și cu un stoc redus
- ❖ Produsele finale trebuie să ajungă la client conform promisiunii
- ❖ Pe SCM și logistică, proiectele noastre s-au referit la: Dezvoltarea furnizorilor inclusiv pentru reducerea întârzierilor, Optimizarea spațiului depozitului, Proiectarea unui nou depozit, Creșterea competențelor echipei din depozit prin coaching la locul de muncă

Procese HR

Chiar și când pășim în era Ind. 4.0, oamenii rămân cel mai important atu. Pentru a fi o organizație eficientă, recrutarea trebuie să fie eficientă, oamenii să fie integrați, pregătiți corespunzător și motivați. Avem experiență cu aceste procese și le putem implementa sau îmbunătăți.

Oamenii, cea mai valoroasă resursă

- ❖ În toate celelalte proiecte de consultanță, antrenăm membrii echipei și transferăm know-how
- ❖ Toate procesele de resurse umane trebuie proiectate corespunzător pentru a fi efective, eficiente și aliniate la legislația locală
- ❖ Suportul nostru poate acoperi proiectarea/îmbunătățirea pentru: Recrutare, inclusiv Descrierea postului, Integrare, Evaluare, Formare și Dezvoltare, Motivare, Proces de ieșire

Lean

Un sistem de producție eficace necesită o proiectare optimă, activități de încercare și eroare și îmbunătățire continuă. Mai mult decât atât, necesită implicarea de sus în jos pentru toată lumea. Este vorba mai întâi de implicarea oamenilor și abia după aceea de instrumente. Numiți-le Lean sau WCM sau alte nume, știm că cele mai importante sunt rezultatele. Așa facem.

Un Sistem de Producție eficace

- ❖ Mare sau mică, fiecare unitate de producție are nevoie de un sistem care să asigure îmbunătățirea continuă
- ❖ Lean/TPS ar putea fi referința, dar sistemul trebuie personalizat
- ❖ Atunci când facem implementare Lean, ne asigurăm că se există implicarea Managementului Superior și instruirea unei echipe de la client pentru a proiecta și implementa un sistem personalizat, Dovedim eficiența pe baza KPI-urilor, Oferim rezultate, putem adăuga un software personalizat pe nevoile clienților pentru a crește viteza și acuratețea analizei datelor.

Six Sigma

Problemele complexe necesită instrumente adecvate pentru a le rezolva. Utilizați Six Sigma (DMAIC) pentru asta. O pregătire decentă de la nivel GB este cu proiecte reale și statistici (software MINITAB / SigmaXL). Avem experiență cu sute de astfel de proiecte de succes în timpul training-urilor sau consultanței noastre.

DMAIC cu proiecte reale și statistici

- ❖ Ne concentrăm să instruirem studenții noștri să rezolve probleme reale folosind metodologia DMAIC, inclusiv instrumente statistice
- ❖ La nivelurile Centura Verde și Neagră, fiecare participant va primi o combinație de teorie cu coaching pe proiecte reale, din procesul său
- ❖ Oferim Training Six Sigma pentru nivel Campion, YB, GB și BB; Utilizarea software-ului statistic: Minitab sau SigmaXL; Inclusiv SPC, MSA, instrumente grafice și inferențiale de analiză, DOE; Față în față sau online; Consultanță, pe proiecte dedicate.

Ne face plăcere să răspundem solicitării dumneavoastră trimise la: